

|  |
|--|
| <b>Schema di Descrizione del Piano di Sviluppo aziendale</b> |
|--|

### 1. DATI DI SINTESI DEL PROGETTO

#### 1.1 Soggetto proponente

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Ragione sociale                |  |
| Forma giuridica                |  |
| Sede legale: Comune, indirizzo |  |
| Sede legale: indirizzo         |  |
| Sede legale: provincia / CAP   |  |

#### 1.2 Settore di attività

.....

.....

.....

.....

#### 1.3 Descrizione dell'attività

*Definire sinteticamente l'attività (prodotto/servizio) che si intende realizzare*

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

#### 1.4 Sede operativa

Tabella riassuntiva:

|                                      |                 |                    |
|--------------------------------------|-----------------|--------------------|
| Sede operativa:                      | individuata [ ] | da individuare [ ] |
| Indirizzo/zona                       |                 |                    |
| Titolo di disponibilità              |                 |                    |
| Superficie mq                        |                 |                    |
| Costi acq./ristrutt./impian.<br>euro |                 |                    |
| Costo affitto euro                   |                 |                    |

### 1.5 Dati economici di sintesi del progetto

Indicare il valore complessivo dell'investimento previsto per la realizzazione dell'iniziativa imprenditoriale. Indicare la sintesi dei ricavi previsti a regime ed il numero medio degli addetti previsti e dei soci lavoratori

Gli esercizi 1° 2° e 3° vanno considerati a partire dalla data di inizio attività e convenzionalmente rapportati a 12 mesi

|  | 1° esercizio | 2° esercizio | 3° esercizio | Totale |
|--|--------------|--------------|--------------|--------|
| Investimenti                             |              |              |              |        |
| Fatturato                                |              |              |              |        |
| Mutuo                                    |              |              |              |        |
| Addetti:                                 |              |              |              |        |
| - soci operativi                         |              |              |              |        |
| - dipendenti a tempo indeterminato       |              |              |              |        |
| Contributo in c/capitale su investimenti |              |              |              |        |
| Contributo in c/esercizio su spese       |              |              |              |        |
| Contributo su interessi                  |              |              |              |        |

### 1.6 Soci

Compagine societaria e curriculum vitae:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## 2. MERCATO

### 2.1 Aspetti generali

Descrivere gli aspetti più importanti dei mercati di sbocco di riferimento, fra cui la dimensione attuale, la situazione prospettica, i consumatori, i prodotti/servizi concorrenti, i prodotti/servizi sostitutivi.

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**2.2 Mercato di riferimento**

*Indicare le caratteristiche del mercato di sbocco, la quantificazione del valore del mercato, la quota (%) da raggiungere come obiettivo nel mercato, i clienti più importanti.*

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**2.3 Analisi della concorrenza**

*Descrivere le imprese che offrono prodotti concorrenti nel mercato di riferimento*

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

.....

..

.....

.

.....

.

.....

.

.....

.

.....

### 2.4 Strategie di marketing

*Descrivere le politiche commerciali da realizzare ed i relativi costi.  
 Descrivere le attività distributive per canali e/o clienti ed i relativi costi.*

.....

.

.....

.

.....

.

.....

...

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

### 2.5 Obiettivi di vendita

*Compilare la tabella quantificando le vendite che si ritiene di realizzare ripartendole per i primi tre esercizi di attività (per le iniziative in corso si prenda a riferimento il triennio futuro):*

| Prodotti | Quantità annua |       |       | Prezzo unitario<br>(Euro) | Fatturato annuo<br>(Euro) |       |       |
|----------|----------------|-------|-------|---------------------------|---------------------------|-------|-------|
|          | 1°es.          | 2°es. | 3°es. |                           | 1°es.                     | 2°es. | 3°es. |
|          |                |       |       |                           |                           |       |       |
|          |                |       |       |                           |                           |       |       |
|          |                |       |       |                           |                           |       |       |

|        |  |  |  |  |  |  |  |
|--------|--|--|--|--|--|--|--|
|        |  |  |  |  |  |  |  |
|        |  |  |  |  |  |  |  |
|        |  |  |  |  |  |  |  |
|        |  |  |  |  |  |  |  |
|        |  |  |  |  |  |  |  |
| Totale |  |  |  |  |  |  |  |

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**3. INVESTIMENTO**

**3.1 Descrizione complessiva dell'investimento da realizzare**

*Descrivere la tipologia degli investimenti inseriti nel progetto, illustrando il piano che la società intende realizzare.*

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**3.2 Riepilogo dei costi degli investimenti**

*Compilare la tabella sintetizzando gli investimenti che si prevede di realizzare, distinguendo tra: studio di fattibilità, progetto esecutivo, impianti e fabbricati, macchinari/attrezzature, immobilizzazioni immateriali, formazione/qualificazione. Nell'indicare i dati sugli investimenti si prendano come riferimento temporale i primi tre esercizi dall'avvio del progetto (per le iniziative in corso si prendano a riferimento i tre anni futuri). Riportare nell'ultima riga i totali degli investimenti anno per anno e nell'ultima colonna i totali per tipologia di investimento.*

(valori in Euro)

| voci di costo               | Anno 1 | Anno 2 | Anno 3 | Totale |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| studio di fattibilità       |        |        |        |        |
| progetto esecutivo          |        |        |        |        |
| impianti - fabbricati       |        |        |        |        |
| macchinari/attrezzature     |        |        |        |        |
| immob. immateriali          |        |        |        |        |
| formazione / qualificazione |        |        |        |        |
| <b>TOTALE</b>               |        |        |        |        |

#### 4. CICLO PRODUTTIVO

##### 4. Aspetti generali

*Descrivere sinteticamente le fasi del processo produttivo (o in caso di servizi del processo erogativo) in cui si articola l'attività prevista. Indicare la destinazione della produzione distinguendo se si tratta di:*

- lavorazioni su commessa;
- lavorazioni per il mercato/magazzino;

.....

.

.....

.

.....

.

.....

.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

#### 5. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

##### 5.1 Organizzazione del lavoro

*Indicare i soci coinvolti nell'attività e il ruolo assunto da ciascuno nell'azienda. Indicare con chiarezza quanti addetti si prevede di occupare e con quale tipologia di contratto. Descrivere il modo in cui è stato o sarà organizzato il lavoro, riportando l'organigramma sintetico. Descrivere le funzioni aziendali e le persone impiegate.*

.....

.

.....

.

.....

.

.....

.

.....

.....  
.  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**5.2 Analisi delle voci relative ai costi di produzione e di gestione**

*Individuare le varie voci di costo, sia di produzione che di gestione, dell'iniziativa imprenditoriale inserendole nel preventivo economico previsto sub 6. 1 dello schema di descrizione dell'iniziativa imprenditoriale. Dettagliare di tutti i costi aziendali.*

.....  
.  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**6. PIANO ECONOMICO – FINANZIARIO**

**6.1 Conti economici**

*Indicare le voci di costo e di ricavo previste per i primi tre esercizi inserendole nello schema proposto di conto economico(in euro), disponibile anche in formato excel. **GLI ESERCIZI DEVONO AVERE DURATA CONVENZIONALE DI 12 MESI***

|                                     | 1° esercizio | 2° esercizio | 3° esercizio |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Fatturato netto</b>              |              |              |              |
| rimanenze iniziali                  |              | 0            | 0            |
| - rimanenze finali                  |              |              |              |
| acquisti                            |              |              |              |
| lavoro diretto (soci e dipendenti)  |              |              |              |
| tfr                                 |              |              |              |
| consumi vari                        |              |              |              |
| utenze/affitti                      |              |              |              |
| spese per servizi                   |              |              |              |
| lavorazioni di terzi                |              |              |              |
| provvigioni/trasporti sul venduto   |              |              |              |
| ammortamenti industriali            |              |              |              |
| <b>Costo del venduto</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Margine lordo ind.le</b>         | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| lavoro indiretto                    |              |              |              |
| spese ricerca-formaz.               |              |              |              |
| spese generali                      |              |              |              |
| imposte e tasse fisse               |              |              |              |
| spese commerciali                   |              |              |              |
| <b>Costi di struttura</b>           | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Reddito operativo</b>            | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| saldo gestione finanz.              |              |              |              |
| perdite su crediti/varie            |              |              |              |
| contributo c/gestione               |              |              |              |
| quota 20% contributo c/cap. tassata |              |              |              |
| <b>Utile (Perdita) lordo</b>        | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| imposte                             |              |              |              |
| <b>Utile (Perdita) netto</b>        | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

## 6.2 Analisi del fabbisogno finanziario

Indicare gli impieghi e le fonti previste per i primi tre esercizi dell'iniziativa imprenditoriale (per il triennio successivo in caso di iniziativa già in corso) inserendole nello schema proposto (in euro), disponibile anche in formato excel.

Distinguere tra investimenti, scorte, clienti, ecc., per gli IMPIEGHI, e distinguere tra capitale sociale, indebitamento bancario, indebitamento commerciale (debiti verso i fornitori di materie prime e servizi, ...), contributo in conto capitale, mutui agevolati, mutui ordinari autofinanziamento



(utili d'esercizio, utili non distribuiti, .. ) ecc. per le **FONTI** . Per il secondo e terzo esercizio, vanno indicate solo le previsioni di incremento o decremento delle varie voci.

| <b>IMPIEGHI</b>                      | <b>1° esercizio</b> | <b>2° esercizio</b> | <b>3° esercizio</b> |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Investimenti                         |                     |                     |                     |
| Scorte (solo aziende produttive)     |                     |                     |                     |
| Crediti verso clienti                |                     |                     |                     |
| Rimborso mutui                       |                     |                     |                     |
| Disponibilità liquide                |                     |                     |                     |
| IVA su investimenti                  |                     |                     |                     |
| Altro.....                           |                     |                     |                     |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
|                                      |                     |                     |                     |
| <b>FONTI</b>                         | <b>1° esercizio</b> | <b>2° esercizio</b> | <b>3° esercizio</b> |
| Capitale sociale                     |                     |                     |                     |
| Indebit. bancario                    |                     |                     |                     |
| Fornitori d'esercizio                |                     |                     |                     |
| Fornitori d'investimenti             |                     |                     |                     |
| Contributo c/capitale                |                     |                     |                     |
| Mutuo                                |                     |                     |                     |
| Autofinanziamento (a)                |                     |                     |                     |
| Fondo imposte                        |                     |                     |                     |
| Altro.....                           |                     |                     |                     |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
|                                      |                     |                     |                     |
| <b>DIFFERENZA</b>                    | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| (a) Utile netto + TFR + Ammortamenti |                     |                     |                     |

Luogo e data

Timbro e firma del Legale Rappresentante

Business Plan redatto da:

---



---



---



---



---



---